

*« Les percées les plus passionnantes du XXI<sup>ème</sup> siècle ne viendront pas de la technologie, mais d'une vision augmentée et élargie de ce que veut dire être un être humain » (John Naisbitt)*

## Introduction

---

Comprendre comment développer la coopération est un enjeu majeur pour appréhender les transformations sociétales et territoriales. La coopération fait partie des leviers de transformation de la société de demain, et particulièrement du dynamisme des territoires et de ceux qui les habitent. Nous collaborons souvent, mais coopérer, c'est autre chose : c'est être co-auteur d'une œuvre commune, et cela n'a rien d'automatique. Ce qui freine ou facilite la coopération ne se trouve pas en surface. C'est dans des couches plus profondes qu'il faut aller chercher, que ce soit au niveau du territoire, du collectif, ou au niveau individuel. Peu de travaux mettent en lumière ses rouages profonds. Les marins disposent de cartes sous-marines indiquant les repères invisibles car immergés dont la connaissance est essentielle pour naviguer en surface. Lorsqu'il s'agit de coopération entre les personnes et de développement territorial, savons-nous accéder et nous emparer de cette dimension-là ?

## Origine et positionnement

---

L'Institut des Territoires Coopératif est un centre de recherche-action sur la coopération. Il est né de la SAS INOVANE, qui accompagne depuis 2002, les acteurs de la mise en œuvre de projets de transformation, au sein d'organisations telles que des entreprises, associations ou organisations parapubliques, et de réseaux multi-acteurs tels que des filières professionnelles ou des territoires en mouvement. Ces 15 années d'expérience nous ont montré que les facteurs de réussite de la coopération font appel à des ressources que les acteurs mobilisent le plus souvent de façon inconsciente. La méconnaissance de cette dimension inconsciente des ressources de la coopération contribue à expliquer les difficultés d'essaimage, de reproduction, ou de pollinisation des expériences de coopération réussie.

L'InsTerCoop s'attache à étudier les processus de coopération sous l'angle de la pensée complexe, mettant l'accent sur ce qu'Edgar Morin appelle la « compréhension humaine », et cherchant à dépasser le tropisme de sciences sociales étudiant trop souvent l'individu à travers son seul comportement conscient. Il vise à être un espace coopératif de développement de savoir-être, savoir-agir et savoir-reproduire, au service de ceux désireux de relever les défis d'une société de lien et d'une démocratie citoyenne au XXI<sup>ème</sup> siècle.

## Observatoire de l'Implicite

---

L'Observatoire de l'Implicite vise à rendre visible la part implicite, souvent non-consciente, qui conditionne la réussite des pratiques coopératives. C'est une démarche d'itinérance à la rencontre de collectifs, praticiens de la coopération. Avec eux, nous appliquons une maïeutique pour qu'ensemble ils mettent à jour les rouages profonds de leur coopération.

Inovane SAS  
Bordeneuve  
47380 Tombeboeuf

RCS Villeneuve sur Lot : 444 310 015 00011 – APE : 7010Z  
SAS au capital de 30,260 € - TVA intracommunautaire : FR 95 444 310 015 - Numéro Agrément Formation : 72.47.00799.47

**Institut des Territoires Coopératifs**

est une initiative de  
**inovane**  
ACCELERATEUR DE PROJETS

Ces itinérances se font à pied. En effet, la marche permet de s'imprégner du territoire, matrice de l'action de coopération. Comme l'a montré Pierre Sansot, elle donne le temps à la découverte et l'appropriation intellectuelle et sensible du territoire traversé ainsi qu'à l'introspection nécessaire pour comprendre et faire des liens entre le territoire, le collectif, et l'individu. Elle permet de contextualiser au sens fort du terme.

En 2016, 3 itinérances ont été menées, en mars en Pays de la Loire, en juin en Drôme et Ardèche et en octobre en Lot-et-Garonne, soit une centaine de jours de marche. Elles ont permis de rencontrer environ 200 « héros du quotidien », acteurs de 34 initiatives coopératives dans des domaines variés tels que des habitats partagés, coopératives d'énergie, pratiques alternatives d'enseignement, tiers-lieux, clusters d'entreprises, coopératives de production, animations de territoires, recycleries, ou magasins associatifs. Pour l'itinérance Lot-et-Garonnaise, objet d'un partenariat avec le Conseil Départemental, des agents territoriaux ont participé à l'itinérance afin qu'ils s'approprient la démarche d'accès à l'implicite du territoire avant d'élaborer une nouvelle politique publique. Cette expérience a mis en évidence l'intérêt de la transmission du processus par son expérimentation.

## « Principes d'Action de la Coopération »

---

Un projet de recherche-action réunit aujourd'hui autour de l'InsTerCoop, l'Institut CDC pour la Recherche (Caisse des Dépôts), l'Université de Toulouse-Capitole, et APESA (Centre technologique en environnement et maîtrise des risques). La Fondation Crédit Coopératif envisage de rejoindre le projet, ainsi que d'autres partenaires. Les trois itinérances ont permis de mettre à jour des rouages profonds, et des éléments implicites issus du territoire à partir desquels nous élaborons 3 livrables ayant pour finalité de contribuer à faciliter l'essaimage, la dissémination et le changement d'échelle des initiatives d'innovation sociale :

- Une méthodologie d'accès à l'implicite. Elle permet d'apporter un éclairage nouveau, souvent déterminant pour la réussite d'un projet coopératif.
- Les « principes d'action » de la coopération.
- Les « processus » qui permettent le développement des capacités requises pour rendre un principe d'action opérationnel, et éventuellement transférable en fonction des territoires.

## Résultats Préliminaires

---

En Novembre 2016, la Caisse des Dépôts et Consignations a invité l'InsTerCoop à présenter ses premiers résultats lors d'une « conféchanges » que nous vous invitons à visionner : <https://youtu.be/dgaYBZEKaNU>

## Perspectives

---

L'InsTerCoop explore actuellement la possibilité de mener des itinérances thématiques, comme par exemple autour de « Santé et Territoires », « Coopérations Familiales », « Coopération & Transmission », « Urbanisme & Transition ».

Si vous souhaitez vous associer à ces travaux ou contribuer à d'autres explorations dans des domaines où la coopération joue un rôle clé, contactez-nous à [patrick@instercoop.fr](mailto:patrick@instercoop.fr) (06 84 76 31 78).