



Groupement National des Initiatives  
et des Acteurs Citoyens

# ***Groupement National des Initiatives et des Acteurs Citoyens***

***Thierry du Bouëtiez***  
***Nov 2016***

# Pourquoi GNIAC ?

*La société française est ligotée par les cloisonnements, les corporatismes et les normes*

- **Les cloisonnements sont partout** (économique, social, administratif , au sein de chaque monde et des structures..)
- **Les corporatismes ont la vie dure** (chacun défend son pré carré et est OK pour le changement...chez l'autre!)
- **Les normes nous submergent: plus de 80 000 pages de circulaires sont envoyées chaque année aux préfets**

*« Nous dessinons des jardins à la française parfaits mais impraticables car la puissance de notre pensée dépasse la capacité humaine de sa mise en œuvre ».*

# *Pourquoi GNIAC ?*

- **Manque de confiance** (par principe, on suppose que l'autre - asso, entreprise, particulier- va tricher...)
- **Trop plein de fonctionnaires à Paris**
- **Salmigondis de structures et de procédures**

*« Les efforts de simplification engagés par les gouvernements sont contrecarrés par les intérêts catégoriels qui s'y opposent, mais aussi par les nouvelles structures et nouveaux dispositifs que ne manque pas d'instituer tout nouveau gouvernement qui se respecte ... »*

# ***CONSTATS : Un potentiel de créativité important qui peine à s'exprimer***

Une créativité « citoyenne » (au sens société civile asso, entreprise, individu...) foisonnante et étonnante...

## **MAIS:**

- au prix d'une dépense d'énergie considérable
- après un parcours du combattant épuisant

***« trouver les bons interlocuteurs, trouver des financements auprès d'un ensemble de partenaires, en vertu du sacro-saint principe du cofinancement qui oblige à frapper à la porte de l'Etat, de la Région, du Département, d'une myriade d'agences et de structures spécialisées »***

# CONSTATS

## Acteurs isolés, initiatives éparpillées

- Très peu d'expertise, d'évaluation ou de mutualisation des savoir-faire, des meilleures pratiques.
- On réinvente en permanence ce qui existe déjà ailleurs, parfois à quelques kilomètres

Coupure entre une technostructure politico administrative assez monolithique et certaine de détenir les outils et les savoirs et une multitude d'acteurs de terrain qui s'emploient à se frayer des chemins plus ou moins tortueux dans le labyrinthe des institutions et des dispositifs.

# ***SOLUTION : Changer de méthode !***

☞ En s'appuyant sur les **initiatives** qui marchent et les **personnes** qui les portent

## Avantages :

- donner confiance et motiver ceux qui se défontent, valoriser leur engagement,
- permettre la constitution d'un vivier de personnes et de groupes motivés, terreau indispensable à toute réforme.
- permet aussi d'engager le changement immédiatement, en mobilisant tous ceux qui sont déjà à la manœuvre et ceux qui veulent bouger, dans les villes, les quartiers, les campagnes, et ils sont nombreux : **c'est le début du changement tout de suite**, plutôt que le changement différé à l'œuvre aujourd'hui

# ***GNIAC : un réseau de mobilisation et d'actions citoyennes***

## Basé sur deux principes fondamentaux:

- engagement **personnel** (pas de structures)
- parcours et origines professionnelles **diversifiées** (privé/public/associatif...)

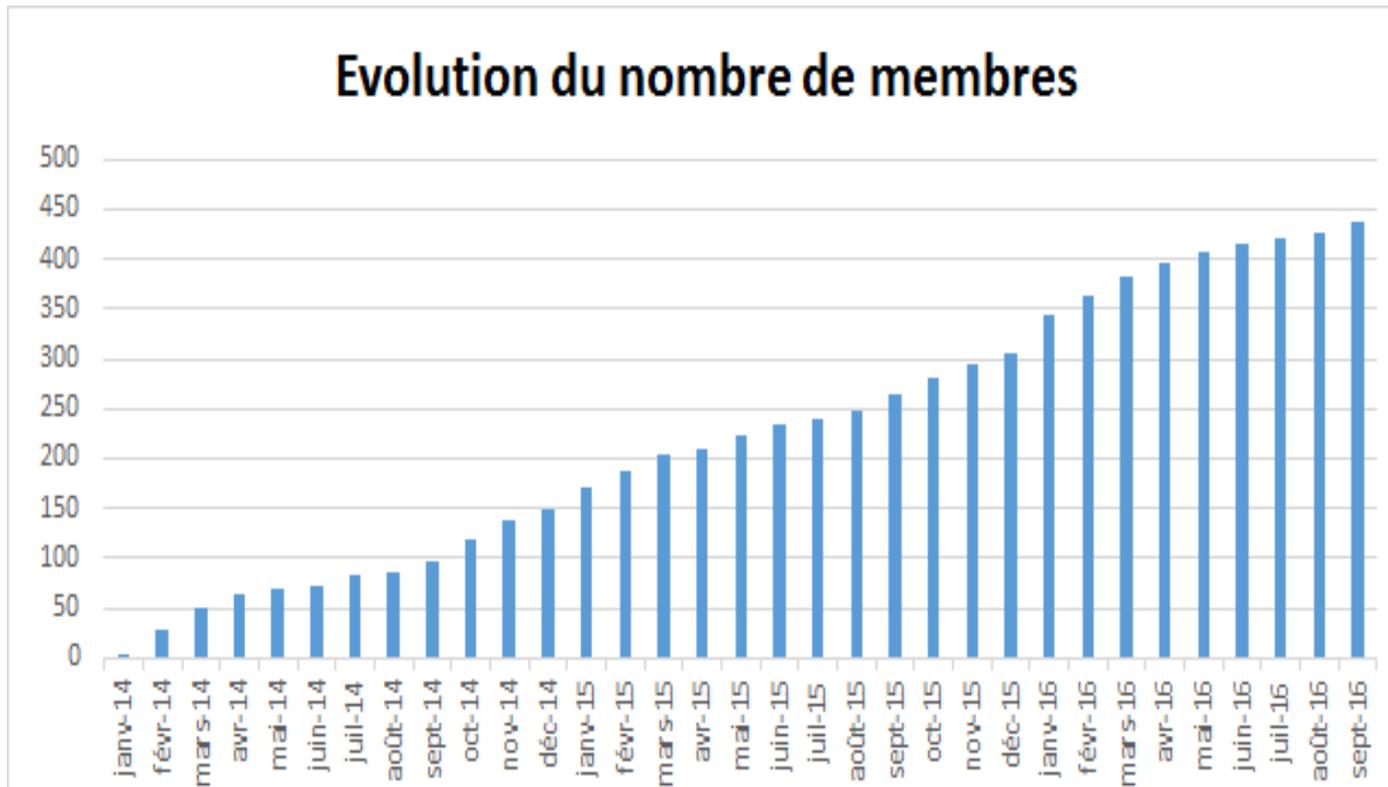
## Qui organise une mise en réseau :

- **d'initiatives** à fort impact social/sociétal

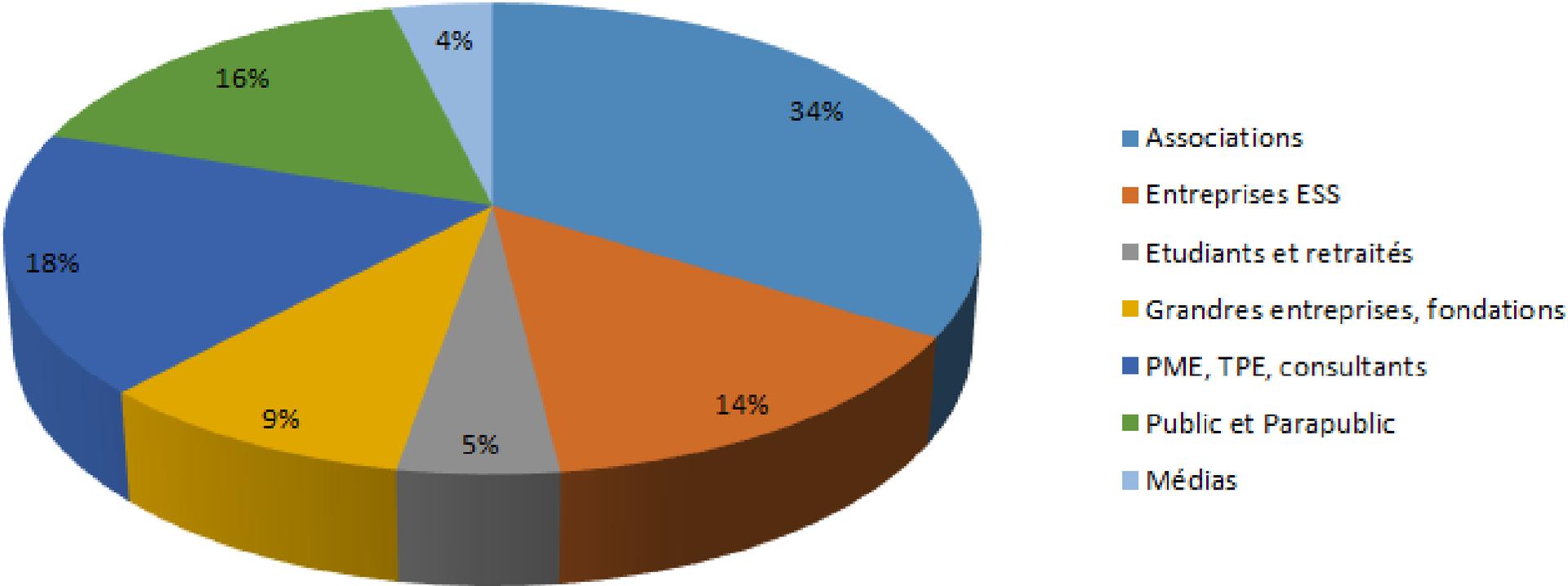
**ET**

- **d'acteurs motivés** (« experts citoyens ») :
  - porteurs de projets ou d'actions
  - ou qui peuvent les soutenir (agents publics, cadres d'entreprises et de fondations)

450 membres au 05.11.2016



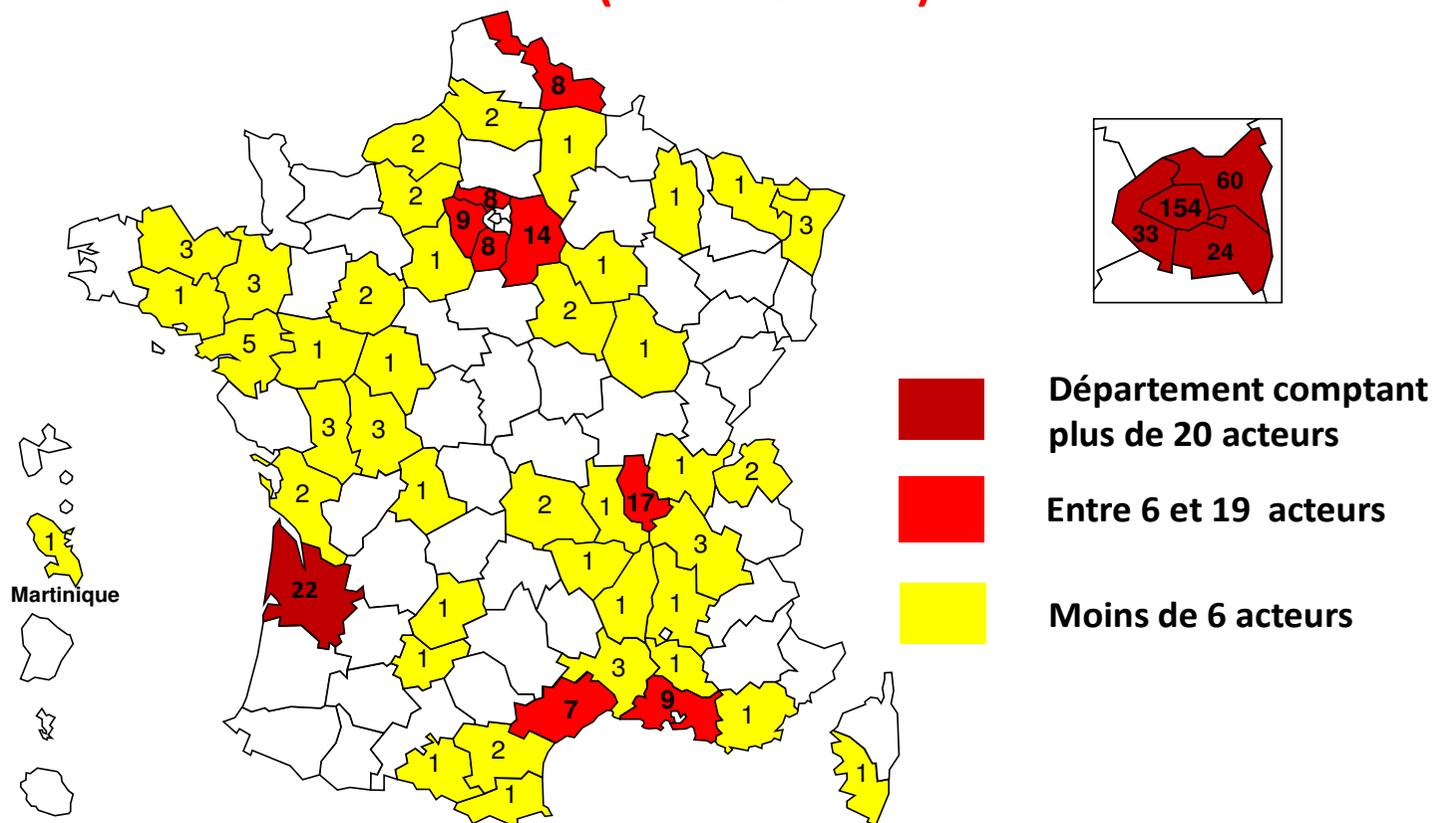
# Répartition des membres par secteur



# Gniac: une diversité d'acteurs

- Anne Charpy / Voisin Malin
- Said Hammouche / Mozaik RH
- Benjamin Blavier/Passeport Avenir
- Armand Rosenberg / PTCE Domb'Innov
- Tarik Ghezali / Marseille solutions
- Entrepreneurs issus des quartiers (Bourrimech, Bouzouaid, Galoselva, Ourhamoune, Benacer, Dechy, Gnabaly...
- « Experts »: Christian Sautter, Hugues Sibille, Dominique Thierry, Danièle Desguées
- Journalistes : Philippe Bertrand, Baptiste Gapenne
- Grandes entreprises et fondations : Patrick Dugard, Samira Djouadi, Florence Dechelette...
- Fonctionnaires: T.du Bouetiez, Benoit Landau, Alain Regnier, Nicolas Proust...

# Des acteurs répartis sur 53 départements (Octobre 2016)



# ***GNIAC : un réseau de mobilisation et d'actions citoyennes***

- Un réservoir d'initiatives : plus d'une centaine
- Un vivier de compétences ( *thématiques, notamment emploi/insertion/dev.éco/entrepreneuriat/politique de la ville/solidarité ou transversales –RH, Com, Marketing, Gestion de projet...*)
- Une interconnexion des réseaux via les personnes (*création d'entreprises, Odas, ICDD, Zebres, associations de collectivités, Mouves...*)
- Des outils à disposition des membres ( GT, GAIN, plateforme web , réseaux sociaux...)
- Un outil de plaidoyer

## Les 4 fonctions de GNIAC

- **Tête chercheuse** : repère de bonnes pratiques et d'initiatives dont GNIAC favorise l'essaimage
- **Aiguilleur** : repère des compétences, met en relation et connecte les membres entre eux. Volonté que chaque membres soit responsable de la mise en circulation des informations au sein du réseau
- **Impulseur** : vient en appui en proposant une méthode à ceux qui veulent monter une expérimentation (Ex : PCPE et éducation)
- **Poil à gratter** : discuter et mettre en débat le fonctionnement des politiques publiques

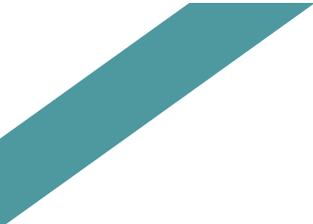
*(Ex : contributions spontanées des gniaqueurs au débat sur la création d'une Agence de développement économique)*

# Les outils GNIAC

- Valorisation et soutien aux initiatives et aux membres du réseau
- Via le site [www.gniac.fr](http://www.gniac.fr), des tours de tables, des pools d'expertises, des groupes d'appui aux initiatives, ET un moment fort régulier d'échange: les plenières GNIAC tous les 3 mois...
- GNIAC incubateur d'expérimentations accompagnées
  - GNIAC peut incuber des expérimentations avant que celles-ci ne se créent un statut juridique propre en devenant un pôle opérationnel autonome avec ses propres ressources
- Les réseaux locaux
  - Le développement territorial peut se créer sous forme d'impulseur local ou de pôle opérationnel : un groupe, un territoire, un thème, financement local (Bordeaux, Lyon)

# Les chantiers GNIAC

- L'emploi et le dev éco via le PCPE: (Pôle Citoyen Pour l'Emploi)
  - poursuite de l'expérimentation dans le 93 et essaimage progressif de la méthodologie PCPE : collectif société civile-institutions sur objectifs partagés, management de projet : enseignements, méthodologie de mobilisation territoriale et d'implication citoyenne. Déploiement à Bordeaux, transfert à Groupe Education
- L'éducation (de l'orientation à l'insertion sociale et professionnelle)
- La transformation de l'action publique (comment concevoir autrement les politiques publiques , participation, co construction, Bottom up ...)
  - Tribune presse & dossier démonstrateur de réussites
  - Propositions spécifiques aux candidats élections 2017



# ***Focus sur le PCPE***

## ***Ses principes***

**1**

**Agir en complémentarité avec les actions et structures existantes**

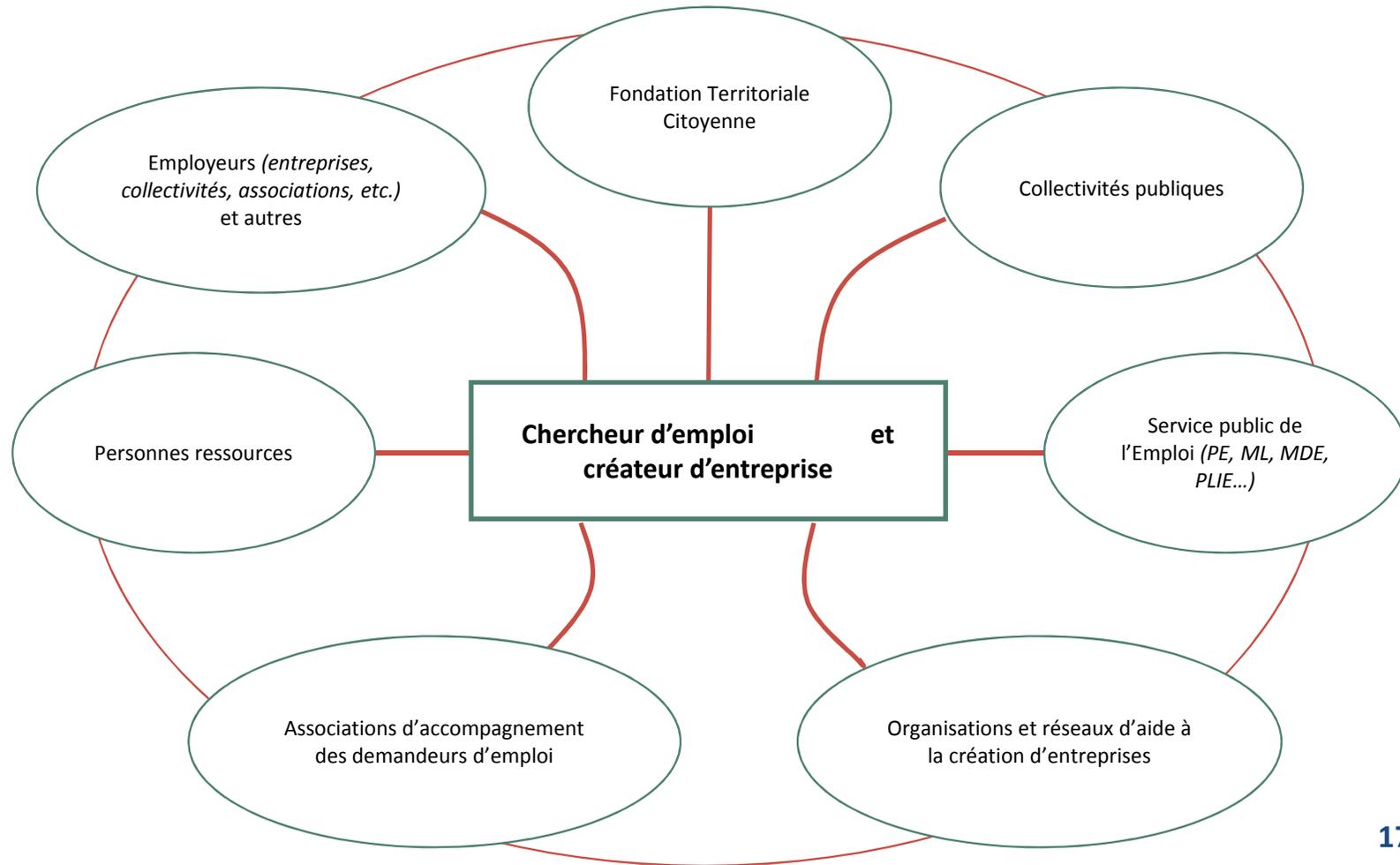
**2**

**Encourager la coopération entre les organisations  
dans une logique de décroisement**

**3**

**Privilégier la proximité, les circuits  
courts, l'écoute et la qualité de service**

# Son écosystème



# 5 chantiers d'intervention

1. Rapprochement de l'offre et de la demande



2. Alternance



3. Création d'activité et nouvelles formes d'emploi



4. Hub, plateforme numérique



5. Fondation Territoriale Citoyenne



6. Analyse et enseignements



## Contacts GNIAC

- Président : **Thierry du Bouëtiez** :  
[tdubouetiez@gmail.com](mailto:tdubouetiez@gmail.com)
- Animateur national Gniac: **Denis Sabardine** :  
[d.sabard@gmail.com](mailto:d.sabard@gmail.com)
- Animatrice du PCPE : **Anne-Céline Ribadeau-Dumas** :  
[acribadeaudumas@gmail.com](mailto:acribadeaudumas@gmail.com)