

**TZCLD à Colombey les Belles (54)**  
**Portes ouvertes – Laboratoire des travaux utiles**  
**Visite PB – 31-1-19**



Il s'agit d'un des dix territoires expérimentaux de la 1<sup>ère</sup> étape.

Le territoire est en fait « la Communauté de communes de Colombey les Belles et du Sud Toulais ».

Il est situé dans le département de la Meurthe et Moselle (54)

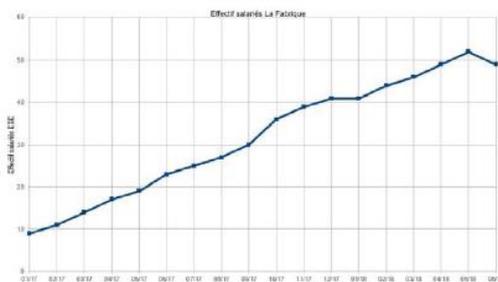
La Communauté de communes du Pays de Colombey et du Sud Toulais rassemble 38 villages dont la population va de 39 habitants pour le moins peuplé (Tramont Emy) à 1 283 habitants pour le plus peuplé (village de Colombey les Belles). La densité de la population est de 29.3 habitants au km carré, pour un total de 11 135 habitants.

L'armature urbaine du pays se présente de la manière suivante :

- 2 villages de plus de 1 000 habitants, (Colombey-les-Belles et Blénod-lès-Toul)
- 5 villages entre 500 et 1 000 habitants, (Allamps, Favières, Bulligny et Thuilley-aux-Groseilles)
- 10 villages entre 250 et 499 habitants,
- 12 villages entre 100 et 249 habitants,
- 11 villages de moins de 100 habitants.

C'est donc un territoire très rural

## Données à mi-2018 (Bilan intermédiaire)



## Actualisation :



### OBJECTIF Zéro Chômeur

La Fabrique a déjà signé 67 CDI,



Pour atteindre l'objectif il nous reste 283 personnes à embaucher.

Ces chiffres sont ceux de la 1 ère EBE (Entreprise à But d'Emploi) située à Bulligny

Elle s'appelle « La Fabrique » et a ouvert il y a 2 ans (janvier 2017)

Une antenne « menuiserie » va ouvrir dans un autre village à Aboncourt (fabrication de sommiers)

Car il y a une 2ème EBE spécialisée dans les matelas en laine (matelas – couettes – oreillers)

Elle s'appelle « De laine en rêve » et est située dans un 3ème village à Allain

Elle a ouvert en septembre 2018 et emploie 7 personnes (dont 6 privés d'emplois)

Voir sa plaquette en annexe

Louis Gallois, Président du Fonds d'expérimentation a été l'un des premiers clients !

Voici les activités et effectifs de l'EBE première « La Fabrique »

- **Maraîchage (5.5 ETP)**
  - Maraîchage et vente de légumes, Convention de partage de récolte avec entretien de verger des particuliers
- **Bûcheronnage (6 ETP)**
  - Travaux forestier dans les forêts et au bord de cours d'eau
- **Parc Matériel (3 ETP)**
  - Mise à disposition et montage de matériel d'animation et de spectacle ( chapiteau, tente, gradin, planchers)
- **Recyclerie (8.9 ETP)**
  - Collecte et restauration et vente d'objets et mobiliers
- **Rénovation Bâtiment (6 ETP)**
  - Rénovation Bâtiment et travaux divers
- **Garage mécanique (0,8 ETP)**
  - Petite réparation mécanique et automobile
- **Activité support EBE (5,2 ETP)**
  - Compta, secrétariat, communication, QSE, commercialisation, rh, ménage
- **Prestations de service externe (3.1 ETP)**
  - Intervention externe en prestation de service récurrente
- **Détachés Comité Local - Equipe Projet (1.5 ETP)**
  - Mobilisation des salariés
- **Poulailler et vente d'oeufs (0,4 ETP)**
  - Production d'œuf
- **Animateur Lien Social (1.5 ETP)**
  - Activité de développement du lien social au sein des villages. Lutttes contre l'isolement des personnes fragiles
- **Ambassadeur énergie (1 ETP)**
  - Diagnostic socio technique des foyers en situation de précarité énergétique.
- **Vente ambulante épicerie et maraîchage ( 2 ETP)**

Activités en cours de lancement	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Garage solidaire Automne 2018 (3 ETP)</li> <li>• Conserverie (1 ETP)</li> <li>• Fabrication de sommier (2 etp)</li> </ul>
Projets d'activités	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Miellerie (2 ETP)</li> </ul>



### Quelques commentaires (perso)

#### Choix des activités – Non concurrence – complémentarité

Les activités choisies (envies des DELD et besoins du territoire) et leur inscription dans le territoire (non concurrence et complémentarité) illustrent bien, me semble-t-il la démarche TZCLD :

- Maraichage :
  - ✓ L'activité existait sur le territoire. Essentiellement sous forme de paniers type AMAP.
  - ✓ Après échanges avec les acteurs, il a été décidé :
    - D'aller vers une commercialisation « vrac » en boutique dédiée des productions de l'EBE et des éventuels excédents des autres producteurs
    - De faire de la vente ambulante
    - D'aller vers des activités de transformation (le Directeur de l'EBE rentrait d'un contact pour lancer une activité « conserves »)
- Bucheronnage :
  - ✓ Même approche de positionnement « en complément » de l'existant
- Recyclerie :
  - ✓ L'activité n'existait pas
  - ✓ Après un an d'existence, elle a vraiment rencontré les besoins du territoire :
    - Les habitants viennent porter les objets (plus ou moins) recyclables
    - Ils viennent acheter
    - La Fabrique ayant acquis un vrai savoir-faire en relooking de meubles vieillot, les habitants viennent passer commande et choisir le type de modernisation pour recycler leurs propres meubles.

- Matelas Laine
  - ✓ L'existant :
    - Il y a des moutons sur ce territoire. La laine était vendue (pas cher) dans le circuit mondial.....
    - Le tondeur unique du territoire était sur le point d'arrêter (âge, usure physique.....) sans grand succès pour trouver quelqu'un pour prendre la suite.
  - ✓ La bonne idée :
    - Le tondeur connaissait bien la laine et ses métiers
    - Le Comité Local cherchait des activités
    - Il a donc été créé une EBE (une 2ème) dédiée à l'utilisation de la laine pour faire des matelas, couettes et oreillers et intégrant un poste de tondeur (en cours de formation)
    - Il n'y a aucune concurrence (à priori au Nord de la Loire)
  - ✓ L'activité semble prometteuse avec
    - Des développements possibles (intégrer la tâche « lavage » actuellement réalisée en Belgique)
    - Des liens avec la 1<sup>ère</sup> EBE (lancement de production de sommiers)

### **Comité Local pour l'Emploi (CLE) et Entreprise à But d'Emploi (EBE)**

A Colombey, comme le prévoit la « démarche » le projet est mis en œuvre par le CLE et la Direction de l'EBE (CA et Directeur).

Les deux sont actifs et rassemblent des personnalités diverses et impliquées.

On y trouve des élus de terrain, des militants associatifs très engagés, des acteurs de l'ESS, des acteurs de l'économie marchande.....

Chacun a rejoint le projet avec sa culture, son histoire et sa vision du monde socio-économique.

Il n'est donc pas surprenant d'entendre suivant les interlocuteurs des analyses de la situation actuelle et des idées pour la suite, un peu différentes.

Ces « tensions » ou divergences d'approches sur le management du projet ont fait l'objet d'un audit (financé par la Fondation Eiffage) et donné lieu à des recommandations.

Ma lecture est que cette diversité des approches (et les divergences à maîtriser qui vont avec) sont le signe d'un projet bien vivant et fonctionnant sur « ses 2 jambes ».

Cela montre que le CLE est toujours bien présent dans le projet (qui n'est pas simplement délégué à l'EBE) et que le consensus (un des fondamentaux du projet) est une exigence dynamique.

Il ne s'agit pas de le réaliser pour se porter candidat et lancer le projet. Il faut le vivre concrètement et au quotidien tout au long du projet.

Bonne chance aux équipes de Colombey et merci pour leur accueil !