

---

## Témoignage-métier GNIAC

---

Jean-Marc SEMOULIN – PTCE LES MUREAUX -



26 juin 2018

**« Vivre les Mureaux » : un PTCE avant l'heure pour la revitalisation du territoire via le décroissement et l'implication de tous les acteurs**

**Thématiques abordées : genèse du PTCE ; premiers projets ; enjeux et défis à venir**

**Jean-Marc SEMOULIN est directeur de [l'association La Gerbe](#), association chrétienne de solidarité à caractère humanitaire et social, créée en 1988. Elle ouvre ses actions en direction de tous sans aucune distinction. Engagée dans la solidarité internationale et locale, elle se compose :**

- D'un chantier d'insertion où est collecté, vérifié et préparé du matériel ensuite envoyé à ses partenaires à l'étranger

- D'une Ressourcerie où sont collectés, valorisés puis revendus à prix modique des objets encore utilisables : une sensibilisation du public aux gestes éco-citoyens de réduction des déchets.

La Gerbe emploie 35 salariés, dont 25 en insertion, permettant ainsi à 30 personnes chaque année de retrouver un emploi durable sur le territoire des Mureaux. Or, le constat a été établi qu'en même temps 90 étaient détruits chaque année. Que faire ? Impossible d'accueillir plus de salariés en insertion sans nuire à la qualité de l'accompagnement proposé. D'où [l'idée de changer le regard porté sur la ville par ses habitants et par l'extérieur](#) (la ville étant plus connue pour ses émeutes, incivilités et crimes) en partant du fait que lorsqu'on change de regard sur les individus en situation précaire, ils sont capables de reprendre confiance et d'exprimer toutes leurs potentialités.

Ainsi, un diagnostic territorial a été conduit, afin d'évaluer tous les aspects positifs et négatifs de la ville des Mureaux, avec pour but initial d'embarquer tous les habitants dans des projets co-construits par et pour eux, en retournant notamment les aspects négatifs en points positifs. Un exemple ? La ville des Mureaux regroupe plus de 100 nationalités différentes. Plutôt de voir cela comme un handicap, il a été décidé d'en faire une des richesses majeures de la ville, ce qui a abouti à l'opération « Vivre les Mureaux », projet territorial majeur basé sur...l'attractivité touristique de la ville. La démarche a tout de suite connu une forte émulation, même si au départ de nombreuses critiques ou ricanements se sont faits entendre. Ainsi, les jeunes des quartiers populaires, après une phase de dénigrement, sont entrés pleinement dans le jeu grâce à la proposition qui leur a été faite d'imaginer par eux-mêmes les moyens dont ils disposeraient pour mettre en valeur leur ville auprès des gens de l'extérieur. Un premier projet [« manger chez l'habitant »](#) est ainsi né, basé sur une application mobile d'information et de géolocalisation des familles proposant ce service. Cette première initiative a eu un impact immédiat sur la vie des quartiers, notamment au niveau de la propreté des cités et des espaces communs. Dans une dynamique co-construite avec tous les acteurs, le fournisseur de l'application mobile en a fait le cœur de sa démarche RSE en co-finançant un fonds de solidarité destiné à financer des projets portés par la diaspora liée aux habitants.

Autres projets, ceux menés avec l'aérodrome de la ville (des baptêmes de l'air qui permettent de de voir éléphants et girafes en passant au-dessus du parc zoologique de Thoiry), les clubs de sport (aviron, voile), fréquentés par de nombreux cadres de l'Île-de-France. Quant à la mosquée, elle s'est ouverte aux visites et vante même son bâtiment haute Qualité Environnementale...

[« Vivre les Mureaux »](#) s'est constitué à postériori en Pôle Territorial de Coopération Economique (PTCE), la démarche ayant été inspirée par les habitants eux-mêmes sans réponse à un quelconque appel à projets. Désormais, chaque semaine voit se créer un foisonnement d'initiatives positives qui contraste fortement avec la spirale négative des années passées. L'objectif du PTCE réunissant citoyens, acteurs publics de l'insertion, la collectivité, les associations et entreprises locales, est **d'arriver au plein emploi aux Mureaux d'ici 2027**. [Une vraie communication positive sur la ville](#) a été initiée. **Tous les atouts cachés de la ville émergent dans une nouvelle dynamique continue et mobilisatrice.**

[Lancé fin septembre 2017](#), le PTCE (auquel [on adhère d'abord à titre individuel puis éventuellement à titre moral](#)) est un projet citoyen et non politique : il remet en lien les différents acteurs, accompagne le développement des activités, accompagne les nouveaux projets (ex. un [« bootcamp »](#) en juillet 2018 pour repérer et accélérer les nouveaux projets portés par les habitants). **Accompagné sur le plan stratégique par la Chaire Social business/Entreprise et pauvreté d'HEC**, le PTCE est en cours de structuration et de validation de son modèle économique (mix de subventions, de prestations, de soutiens privés). De nombreuses demandes de réplique émanent d'autres villes ont

été reçues et des « voyages apprenants » pour élus et associations d'autres territoires vont être montés.

**Une vraie réussite qui contribue déjà à faire changer les postures et à donner le pouvoir d'agir à chacun.**

**Parmi les défis à relever**, on citera celui lié à une forte demande des habitants de **voir des résultats rapides des actions menées, et celui du changement des mentalités** (montrer que par ses propres actions, on a la solution aux maux locaux). D'où la nécessité de communiquer largement auprès des médias locaux ([Le Parisien](#)) et nationaux ([BFM](#), [France Culture](#)), afin de leurs montrer une image nouvelle via une actualité positive. ([lien : « la confiance qui construit une image positive »](#))

Un groupe à suivre sur LinkedIn pour garder un oeil sur ce projet : [Les Mureaux Ville d'innovation](#) et un site internet : <http://LesmUreaux.info> qui valorise les actions déjà en place.