



FORMER DES
LEADERS
DIFFÉRENTS

Contrat à Impact Social

GNIAC
Jeudi 13 octobre 2016



Notre société a besoin plus que jamais de jeunes leaders différents, inventifs, sachant s'adapter et surmonter les déterminismes sociaux pour construire l'avenir.

Benjamin Blavier - Fondateur de Passeport Avenir

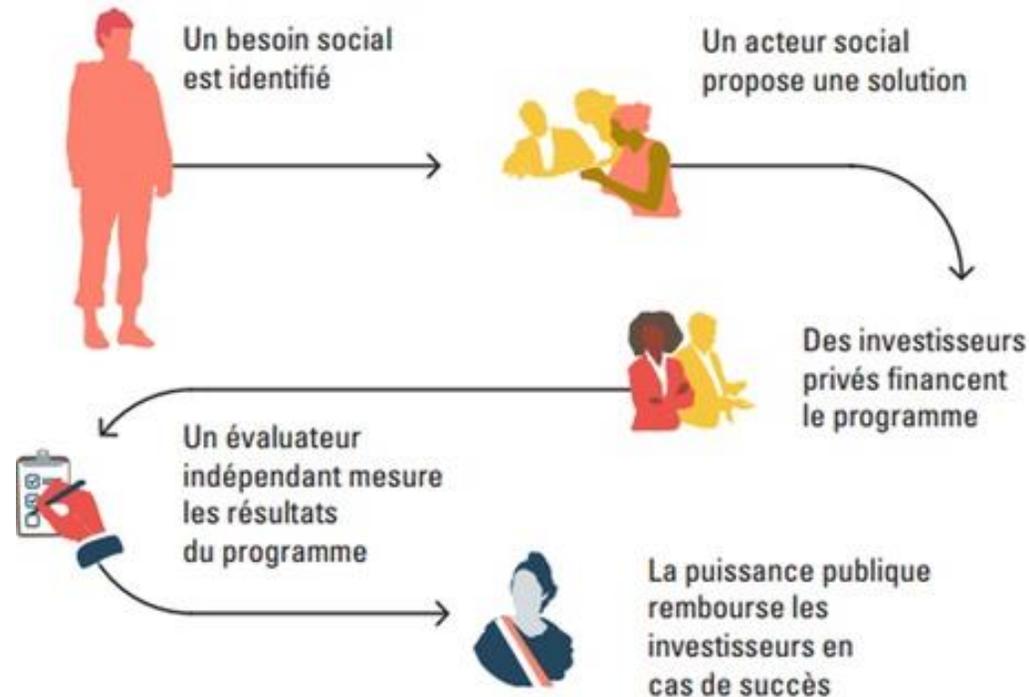


www.passeport-avenir.com

Définition

Le contrat à impact social est un montage financier selon lequel un investisseur privé verse des fonds à une association pour lui permettre de mettre en œuvre un programme innovant. Si l'association remplit l'objectif, elle aura fait faire des économies aux pouvoirs publics, qui rembourseront l'investisseur privé, en lui servant un intérêt.

COMMENT ÇA MARCHE ?



Le fonctionnement du contrat à impact social, le SIB à la française, expliqué par le gouvernement. - D.R.

Les « règles du jeu »

Le(s) porteur(s) de projet:

- Opérateur ou un consortium d'opérateurs, comprenant éventuellement des intermédiaires, dont le programme d'actions répond à une problématique sociale.
- 😊 Les projets doivent être porteurs d'innovations et de préventions des risques sociaux (même si aucun champ de l'action publique n'est exclu)

L'investisseur privé assume le risque financier:

- 😊 En cas de succès: il est remboursé avec intérêts
- 😞 En cas d'échec: il n'est pas remboursé et est le seul à assumer financièrement le projet

En cas de succès du programme, **l'autorité publique** s'engage à rembourser l'investisseur privé et les fruits de l'économie réalisée.

Historique

- ❖ **2007** Le Conseil d'Action Social du gouvernement Britannique regroupe des acteurs de tout bord pour explorer et générer de nouveaux modèles pour favoriser et développer des projets à impact social.
- ❖ **2010** Le premier *Social Impact Bond* est mis en place au Royaume-Uni pour financer un programme permettant une meilleure insertion des détenus sortis du milieu carcéral.
- ❖ **2011** Barack Obama annonce que 100M\$ seront alloués aux premiers *SIB* pilotes aux USA en 2012.
- ❖ **2012** jusqu'à aujourd'hui, des *CIS* sont mis en place au Portugal, en Australie, au Canada, en Norvège... actuellement, il y a 32 *CIS* en cours au Royaume-Uni !
- ❖ **2016** En mars, lancement des appels à projet pour les premiers *CIS* en France

Passeport Avenir

Le constat : les jeunes issus de milieux populaires, en raison de discriminations persistantes et d'un déterminisme social, géographique ou culturel, sont sous représentés dans les études supérieures ainsi que dans les instances de décisions. Ils ne sont que **4%** à obtenir un diplôme à Bac+5 contre **40%** pour les enfants de cadres et enseignants.

Pour lutter contre ces inégalités, l'association **Passeport Avenir** a été créée en 2005.

Notre mission : accompagner, avec les entreprises et les établissements scolaires, les jeunes des milieux populaires dans leur réussite scolaire et professionnelle, afin de favoriser l'émergence d'une génération de leaders d'entreprises différents.

Aux côtés d'un écosystème engagé et global :

20 000
Étudiants
accompagnés
depuis 2005.

4 300
Jeunes
accompagnés
par an avec
l'objectif de
8 000.

1 450
Bénévoles
collaborateurs
d'entreprises et
référénts
scolaires

34
Entreprises
partenaires

600+
Ateliers
collectifs et
animés.

5
Ministères
partenaires

CIS Passeport Avenir

Objectifs :

- Faire émerger les talents issus de milieux populaires
- Encourager leur persévérance scolaire
- Améliorer significativement leur insertion dans l'emploi
- Faire collaborer le monde de l'éducation et les entreprises
- Susciter l'exemplarité chez les jeunes de milieux populaires
- Innover et passer à l'échelle

Quoi ?

450 jeunes

- lycées technologiques et professionnels
- zones rurales ou quartiers prioritaires de la ville
- 5 à 7 ans
- PME/TPE

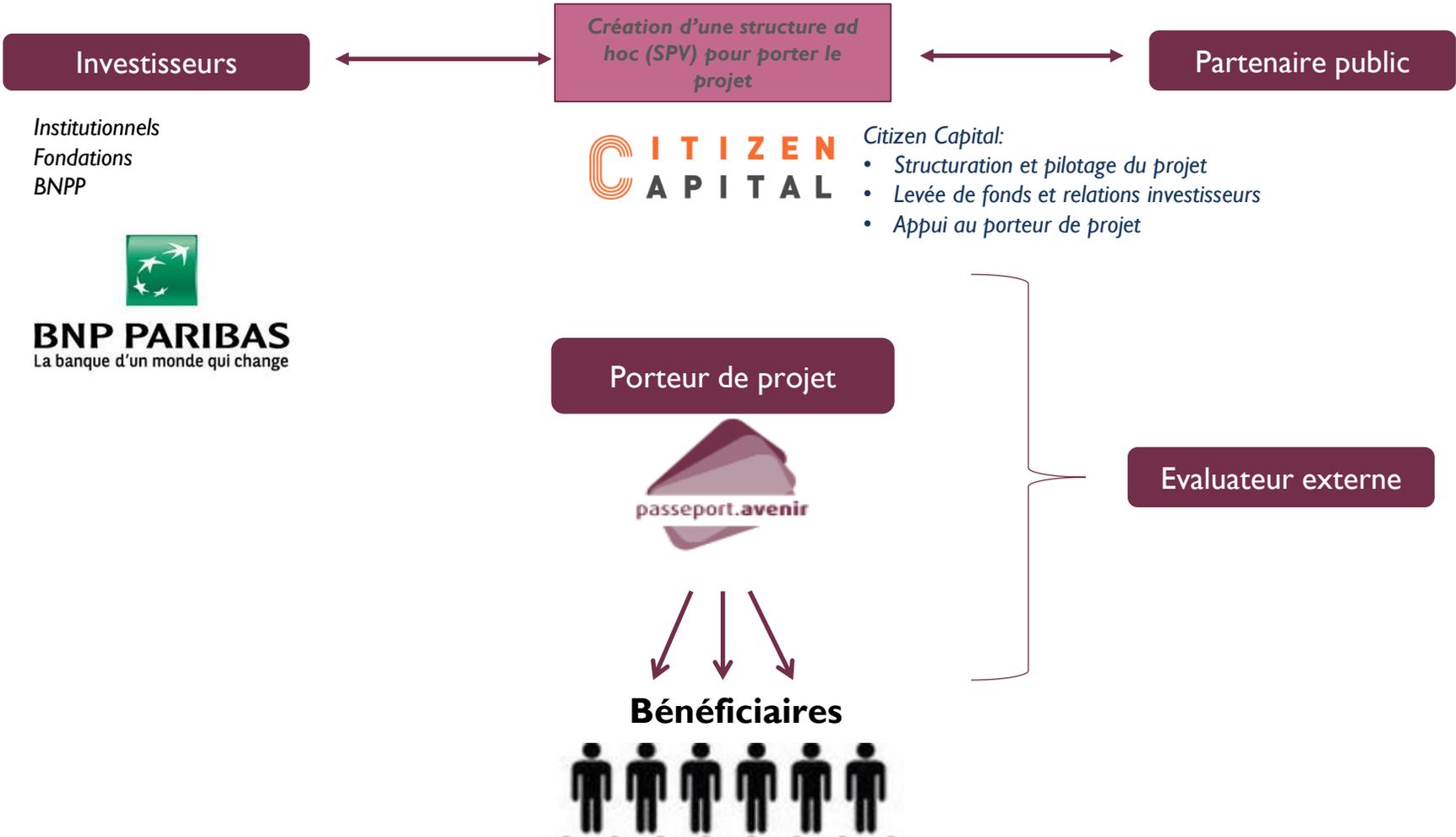
Termes du CIS :

- **Montant** : 2,4M€ (libérable en trois tranches)
- **Objectifs intermédiaires de moyens et d'impact déclenchant un remboursement progressif** : réduction du décrochage scolaire et obtention d'un diplôme présentant des débouchés professionnels
- **Objectif final déclencheur du remboursement principal**: + 5% de jeunes en activité 6 mois après leur sortie du système scolaire

Qui ?

Passeport Avenir
Citizen Capital
Investisseurs privés
Bailleurs publics
Evaluateur

Schéma simplifié du CIS Passeport Avenir



Nos apprentissages

L'avant projet et montage du dossier :

- **Trouver des partenaires !**
- Proposer un **projet innovant**
- Avoir des compétences en interne:
 - Structuration et montage compliqués
 - Discuter avec les équipes sur les capacités à mettre en place le programme

Après labélisation

- **Mesurer l'impact:** plusieurs techniques de plus en plus fiables (technique « randomisée ») mais coûteuses pour les associations
- Définition précise de l'évaluation et des différents scénarios :
 - Quels indicateurs pour les vérifier ?
 - Quels déclencheurs des remboursements intermédiaires et finaux ?
- Quelle **gouvernance** adapter: préciser les rôles de chacun
- Ne pas sous-estimer les coûts de coordinations

Ce qu'il reste à définir

L'après CIS: comment **pérenniser l'action** ?

Quelle structuration juridique ?



FORMER DES
LEADERS
DIFFÉRENTS

www.passeport-avenir.com



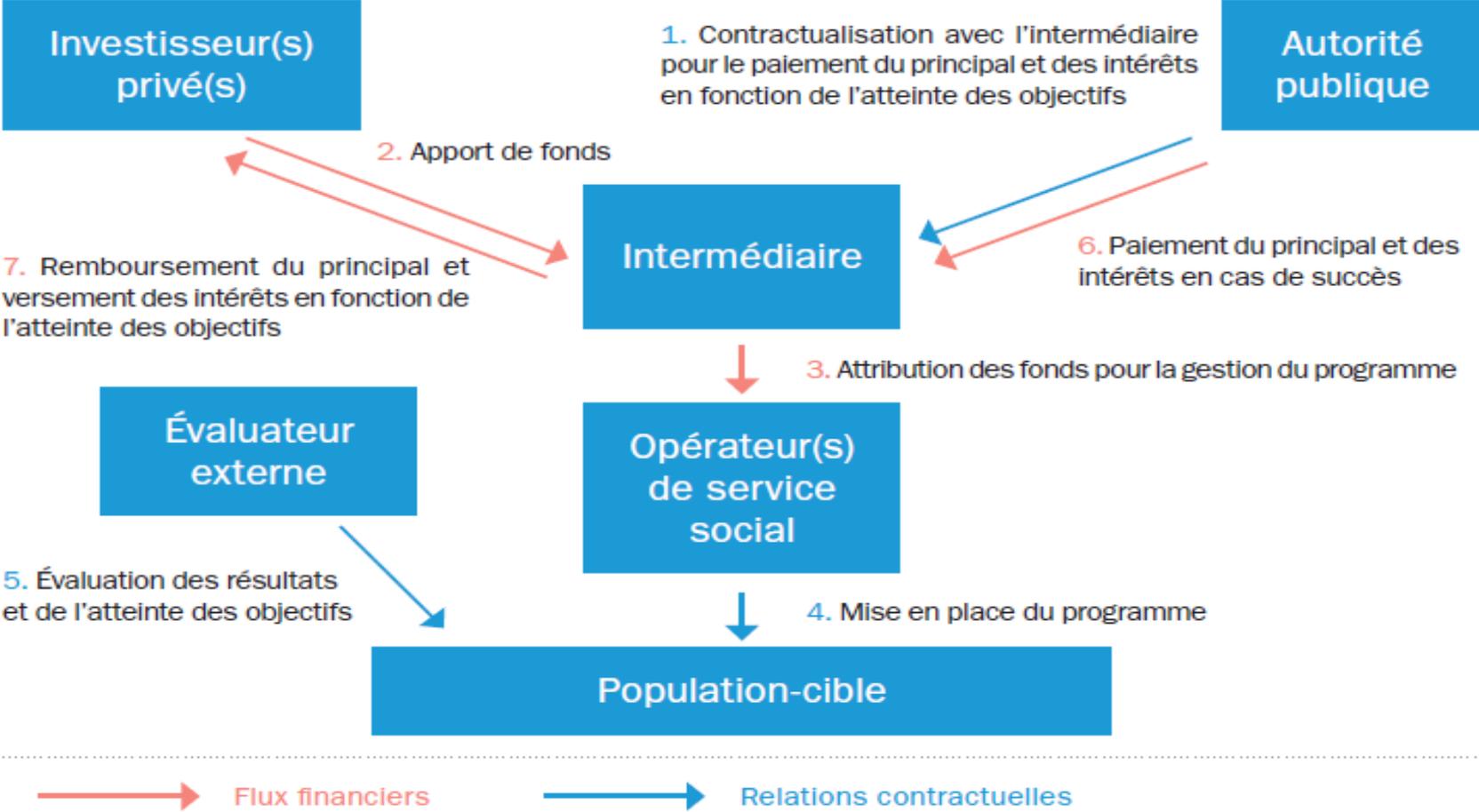
FORMER DES
LEADERS
DIFFÉRENTS



ANNEXES



Schéma simplifié d'un CIS



Benjamin Le Pendeven, Yoann Nico, Baptiste Gachet, « *Social Impact Bonds, un nouvel outil pour le financement de l'innovation sociale* », Institut de l'Entreprise, 2015

En France, les avis divergent

Les 😊

- Au-delà des enjeux financiers, les CIS permettent le dégagement d'externalités positives majeures, tant pour les populations concernées – chômeurs de longue durée, handicapés, personnes âgées isolées, précaires, enfants en situation d'échec scolaire, mères célibataires, immigrés non qualifiés, etc. – que pour leur entourage.
- Rassembler tous les acteurs autour de la table (associatifs, publics, privés)
- Les expérimentations développées dans le monde tendent, à ce jour, à prouver la pertinence et l'efficacité de l'outil

Les 😞

- Permettre une place importante et croissante des institutions bancaires dans le réagencement et l'imbrication du privé et du public
- Introduction d'une mécanique néo libérale avec supériorité du privé sur le public
- Risque que l'état se déresponsabilise sur les projets sociaux (en cas d'échec des SIB, ils n'ont pas à rembourser le prêt)

Les principaux éléments constitutifs d'un CIS

La mesure de l'impact social est au cœur du projet :

Au montage du dossier:

Quels sont les objectifs à atteindre ?

Quels indicateurs pour les vérifier ?

Comment les construire ?

Quels déclencheurs des remboursements intermédiaires et finaux ?

Au dénouement du dispositif :

Les objectifs initialement fixés ont-ils été atteints ?

Dans l'affirmative, quel sont les montants des flux financiers à reverser ?

Transparence et fiabilité des données :

Les outils pour mesurer un impact: plusieurs techniques de plus en plus fiables (technique « randomisée ») mais coûteuses pour les associations

Définition précise de l'évaluation et des différents scénarios : hypothèse d'atteinte ou de dépassement des objectifs, clauses de désengagement des parties prenantes

La gouvernance : quelle place pour la structure opératrice et préciser celle de l'investisseur ?

Structuration juridique: 3 montages envisageables

financement par voie d'emprunt

financement par cession de créance (SIB Belge)

financement par émission obligataire (SIB Australien)